

23.05.2023 (mehrtägig), Berlin

# Die GmbH-Geschäftsführung im Konzern

Euroforum Seminar

## Über das Event

Lebendiges und praxisnahes Wissen für Geschäftsführer:innen konzernverbundener GmbHs. Gerade in bewegten Zeiten kann die Führung einer konzernabhängigen GmbH brisant sein. Die Muttergesellschaft verfolgt nicht zwingend die gleichen Interessen wie die Tochtergesellschaft. Der Gesellschaftsvertrag der vom Geschäftsführer geleiteten Gesellschaft ist häufig an die Konzernlage angepasst. Sie aber sind den Interessen Ihrer GmbH, nicht denen der Mehrheitsgesellschaft verpflichtet. Dies birgt Konfliktpotenzial für Sie und kann zu unüberschaubaren Haftungsverhältnissen bis hin zur Strafbarkeit führen. Mit dem Wissen aus diesem Seminar schützen Sie sich. Die kompetenten und erfahrenen Referenten vermitteln Ihnen die Sicherheit, die Sie für die Herausforderungen als Geschäftsführer:in im Konzern benötigen.



## Datum und Uhrzeit

Dienstag, 23.05.2023, 09:00 Uhr –  
Mittwoch, 24.05.2023, 17:30 Uhr,  
Berlin

## Veranstaltungsort

Pullman Berlin Schweizerhof  
Budapester Straße 25  
10787 Berlin

## Ticketpreise

Präsenz-Ticket **2200€**  
Digital-Ticket **1350€**

## Ansprechpartner

**Imke Jürgens**

Kundenberatung &amp; Anmeldung

[anmeldung@euroforum.com](mailto:anmeldung@euroforum.com)  
+49 211 8874 3599

**Anna Forsthövel**

Konzeption &amp; Inhalt

[a.forsthoevel@handelsblattgroup.com](mailto:a.forsthoevel@handelsblattgroup.com)  
+49 211 887 2610

## Veranstalter

**euroforum**

## Programm

### Block 1



**Dr. Constantin Axer**  
Rechtsanwalt und Partner, Seitz Rechtsanwälte  
Steuerberater, Köln

#### WORUM GEHT ES KONKRET?

##### GmbH-Geschäftsführer:in im Konzern — Zwischen Mutter- und Tochterinteressen

- Besonderheiten des Vertragskonzerns
- Bedeutung von Beherrschungs- und Gewinnabführungsverträgen
- Besonderheiten des faktischen Konzerns
- Die jeweilige Stellung und Rolle der Geschäftsführung
- Abhängigkeitsverhältnisse im Konzern
- Typische Interessenskonflikte aus der Praxis:
  - Geschäftsführer:in mit beschränkter Handlungsfreiheit
  - Die deutsche Geschäftsführung im Spannungsverhältnis mit der ausländischen Konzernleitung

#### WELCHE RECHTE, WELCHE PFLICHTEN GEGENÜBER TOCHTER UND MUTTER?

##### Rechte und Pflichten der Tochter- Geschäftsführung

- Pflichten der Tochter-Geschäftsführung versus Weisungsrecht der Muttergesellschaft
- Wann liegt eine wirksame Weisung vor?
- Die Pflicht zum Schutz der Interessen der eigenen GmbH gegenüber den Interessen des Konzerns
- Weisungen des Mutterkonzerns an die eigenen Mitarbeiter:innen

- Autonomiebereiche der Tochter-Geschäftsführung
- Die besten Verteidigungsstrategien gegen haftungsträchtige Weisungen
- Informationsrechte, Berichtspflichten
- Installation von Risikofrüherkennungs- und Risikomanagementsystemen
- Besondere Risiken bei doppelter Geschäftsführerfunktion

##### Rechte und Pflichten der Mutter- Geschäftsführung

- Umfang und Ausübung der Leitungsmacht
- Weisungen und deren Durchsetzung
- Unternehmerischer Haftungsfreiraum: Die Business Judgement Rule
- Berücksichtigung der Belange der Tochtergesellschaft
- Verpflichtung zur Ausübung der Kontrolle
- Die Besonderheiten des Aufsichtsrats als Kontrollorgan
- Wirksame Instrumente zur Ausübung von Kontrolle und Leitungsmacht

## Block II



**Dr. Frank Merten**  
Rechtsanwalt und Partner, Gleiss Lutz, Stuttgart

---

### DAS WESENTLICHE ZUM DIENSTVERTRAG

---

#### Inhalt des Dienstvertrages — Was ist wichtig

- Bestellung zum Geschäftsführer und Abschluss eines Dienstvertrages
- „Aufstiegsfälle“: Die Herausforderung vom leitenden Angestellten zum Geschäftsführer
- Wichtige Regelungen im Dienstvertrag
  - Vergütung
  - Dienstwagen
  - Wettbewerbsverbot
  - Versorgungszusage
  - Versicherungen
  - Laufzeit des Vertrages
- Anstellungsverhältnis und Entsendungsverhältnisse zu Konzerngesellschaften im Ausland („Konzerndimensionalität“)

---

#### Beendigung des Dienstvertrages — Was müssen Sie beachten?

- Abberufung und Kündigung Kündigungsschutz für Geschäftsführer:innen?
- Tipps und Tricks für Abfindungsverhandlungen
- Wichtige Regelungen im Aufhebungsvertrag

## Block III



**Dr. Daniel Grewe LL.M.**  
Rechtsanwalt  
und Partner,  
Seitz  
Rechtsanwälte  
Steuerberater,  
Köln



**Franz Held**  
Prokurist, VOV  
GmbH, Köln

---

### HAFTUNG – WO LIEGEN DIE GEFAHREN?

---

#### Die persönliche Haftung der Geschäftsführung im Konzern

- Die Haftungsgrundsätze: Haftungsrisiken und Haftungsumfang
- Die Haftungsbeziehungen zwischen Mutter- und Tochtergesellschaft
- Die Haftung gegenüber der Gesellschaft und gegenüber Dritten
- Ressortaufteilung, Haftung und Organisationsverschulden
- Haftung für Verfehlungen von Mitarbeiter:innen
- Aktuelle Compliance-Anforderungen und Haftungsrisiken
- Besondere Haftungsrisiken in der Krise und in der Insolvenz
- Bedeutung und Formen des Cash Pooling

**Dr. Daniel Grewe LL.M.**

---

### UND WENN DOCH ETWAS SCHIEF GEHT? BERICHT AUS DER D&O-PRAXIS

---

#### D&O als eierlegende Wollmilchsau?

- Arten und Funktionsweisen
- Was geht? Was geht nicht? Beliebte Missverständnisse
- Schadenerfahrung: Worauf müssen Sie achten?
- Bedingunghighlights
- Empfehlungen für mehr Sicherheit

**Franz Held**

---

### UNTERNEHMENSKAUF – UND DANN?

---

#### Rechte und Pflichten der Geschäftsführung beim Unternehmenskauf

- Informationsrechte und -pflichten gegenüber dem neuen Eigentümer
- Mitwirkungspflichten und Haftung gegenüber dem alten Eigentümer
- Haftung gegenüber dem neuen Eigentümer
- Besonderheiten beim Management Buy Out
- Die Rolle der Geschäftsführung im Rahmen einer Due Diligence

**Dr. Daniel Grewe LL.M.**

## Block IV



**Dr. Klaus Olbing**  
Rechtsanwalt und Fachanwalt für Steuerrecht,  
Streck Mack Schwedhelm, Berlin

---

### RISIKOFAKTOREN IM STEUERRECHT

---

#### **Risiken für die Geschäftsführung im Konzern durch das Steuerrecht Teil 1 — Beim nationalen Konzern**

- Steuerliche Besonderheiten: Ein Überblick
- Gewinnabführungsverträge und Organschaft
- Betriebsaufspaltung
- Steuergefahren bei Leistungsbeziehungen innerhalb des Konzerns
- Steuerfolgen von Umwandlungsmaßnahmen
- Steuerliche Haftungsgefahren bei Aufgabenverlagerung innerhalb des Konzerns

---

#### **Risiken für die Geschäftsführung im Konzern durch das Steuerrecht Teil 2 — Beim internationalen Konzern**

- Steuerliche Besonderheiten bei Aktivitäten im Ausland
- Verrechnungspreise und Dokumentationspflichten
- Funktionsverlagerung ins Ausland

## Zeitraumen

### **ZEITRAHMEN – DIGITAL:**

1. TAG 8.30 – 13.00 Uhr Block I
2. TAG 9.00 – 12.30 Uhr Block II
3. TAG 8.30 – 13.00 Uhr Block III
4. TAG 9.00 – 12.30 Uhr Block IV

---

### **ZEITRAHMEN – PRÄSENZ**

1. TAG  
9.00 Uhr Check In  
9.30 Uhr BLOCK I  
13.00 Uhr Business Lunch

14.00 Uhr BLOCK II  
18.00 Uhr Ende des ersten Seminartages  
Im Anschluss Networking-Drink am Seminarort.

2. TAG:

9.00 Uhr BLOCK III  
13.00 Uhr Business Lunch  
14.00 Uhr BLOCK IV  
17.30 Uhr Ende des Seminars

## Termine & Veranstaltungsorte

Dienstag, 23.05.2023, 09:00 Uhr –  
Mittwoch, 24.05.2023, 17:30 Uhr,  
**Berlin**

---

Dienstag, 17.10.2023, 09:00 Uhr –  
Mittwoch, 18.10.2023, 17:30 Uhr,  
**München**

---

Dienstag, 05.12.2023, 08:30 Uhr –  
Freitag, 08.12.2023, 12:30 Uhr,  
**Digital Edition**

---

Dienstag, 19.09.2023, 09:00 Uhr –  
Mittwoch, 20.09.2023, 17:30 Uhr,  
**Hamburg**

---

Dienstag, 14.11.2023, 08:30 Uhr –  
Freitag, 17.11.2023, 12:30 Uhr,  
**Digital Edition**

---

## Tickets

### Ticketpreise

Präsenz-Ticket\* **2200€**

Digital-Ticket **1350€**

## Anmeldung

### Anmeldung

<https://live.handelsblatt.com/event/die-gmbh-geschaeftsfuehrung-im-konzern/?anmeldung>

### Ansprechpartner



**Imke Jürgens**

Kundenberatung & Anmeldung

[anmeldung@euroforum.com](mailto:anmeldung@euroforum.com)

+49 211 8874 3599